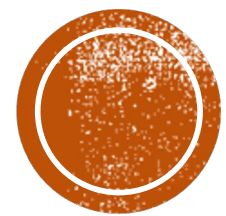


# Un exemple simplifié de management total

**La légion romaine**



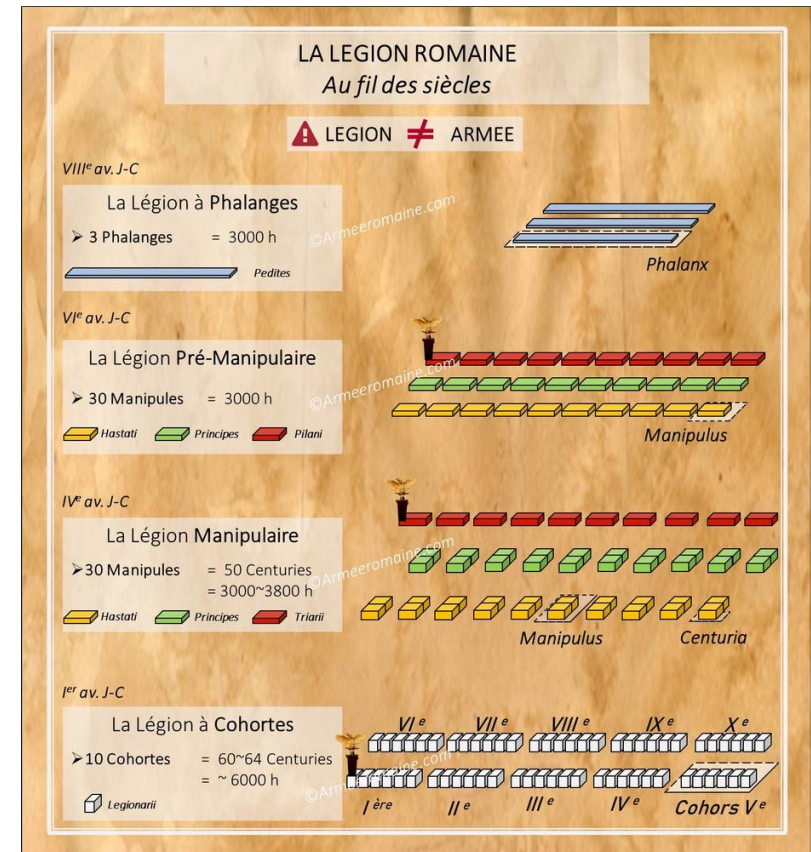


# Recrutement



# Composition

- Légendaire : inconnue
- Archaïque : conscription au besoin, chacune des trois tribus fournit 1000 fantassins + 100 cavaliers entre 17 et 46 ans, puis total à 6000 + 600
- Royale : après S.Tullius (IV<sup>ème</sup> av JC) 193 centuries réparties à égalité entre juniores (active) et seniores (réserve), en comptant 5 centuries hors classe (génie et autres)
- République : légions levées au besoin avec un système proche du précédent
- Empire : 30 légions permanentes, recrutement élargi



# Durée de service

- Saisonnière dans les périodes les plus anciennes,
- De 15 à 25 ans selon l'arme et les périodes
  - Cavalerie : 10 ans
  - Infanterie : 20 ans
  - Marine : 26 ans
  - Auxiliaires : 25 ans







# Formation



# Cursus honorum, de -27 à 284

- La carrière commençait à 17 ans par une année dans les fonctions administratives ou juridiques du vigintivirat dont les enfants des grandes familles pouvaient se dispenser
- un an (parfois moins) de service militaire à 18 ans, comme tribun (tribunus = homme de la tribu) militaire laticlave dans une légion.
- questeur à 25 ans, magistrature d'un an donnant un accès automatique au Sénat en sortie de charge.
- édile ou tribun de la plèbe à 27 ans.
- préteur à 30 ans, qui qualifie pour des postes importants : fonctions juridiques, légat de légion, légat proprétorien adjoint d'une grande province ou légat d'une province dite prétorienne, préfet du trésor (ærarium), curateur.
- consul à partir de 33 ans, le plus souvent consul suffect, titre honorifique qui donnait accès aux postes de légat de province, voir proconsul en Asie ou en Afrique, provinces les plus enviées.
- consul ordinaire ou éponyme, sommet du cursus pour les hommes les plus appréciés, qui pouvait s'enchaîner sur la préfecture de la Ville.



# Entraînement du légionnaire

- **La condition physique** : course, saut en hauteur et en longueur, natation et marche :
  - parcours quotidien de 5 heures : 20 milles romains (29,440 km) au pas de marche (5,9 km/h) ou 24 milles (35,328 km) au pas de gymnastique (7,1 km/h) sans ou avec le barda. La marche représentait la corvée la plus dure dans la vie du soldat.
- **Le maniement des armes** sous la direction de centurions, de vétérans ou d'anciens entraîneurs de gladiateurs :
  - du bouclier (en osier) et du glaive (en bois) contre un poteau de six pieds (1,77m), bouclier et glaive étant d'un poids double de celui de l'arme réelle pour former les muscles.
  - du bouclier (en osier) et du glaive (en bois) contre un adversaire, bouclier et glaive étant d'un poids égal à celui de l'arme réelle.
  - du javelot contre un poteau, le javelot, en bois, étant d'un poids double de celui de l'arme réelle.
- **La préparation du camp** : creusement et rebouchage de tranchées.
- **Les manœuvres** :
  - Le légionnaire devait connaître sa place dans les rangs, et effectuer sans hésiter toutes les manœuvres pour passer d'une formation de combat à une autre.
  - Les grandes manœuvres (« ambulatoriae ») sur le terrain avec armes, bagages et cavalerie.
  - La « **testudo** » : la tortue.



# Gestion des carrières

Légionnaire	Officier	Officier supérieur
	Primipile	Consul : élu, commande l'armée
	<i>Pilus prior</i> commandant la 1 <sup>re</sup> centurie et le 1 <sup>er</sup> manipule, mais aussi toute la cohorte <i>Princeps prior</i> commandant la 2 <sup>e</sup> centurie et le 2 <sup>e</sup> manipule <i>Hastatus prior</i> commandant la 3 <sup>e</sup> centurie et le 3 <sup>e</sup> manipule <i>Pilus posterior</i> commandant la 4 <sup>e</sup> centurie dans le 1 <sup>er</sup> manipule <i>Princeps posterior</i> commandant la 5 <sup>e</sup> centurie dans le 2 <sup>e</sup> manipule <i>Hastatus posterior</i> commandant la 6 <sup>e</sup> centurie dans le 3 <sup>e</sup> manipule	Légat : délégué par le Consul, commande une légion, la cavalerie ou la réserve
		Tribuns : 50% nommés, 50% élus
		Préfets : commande une unité à tâche fixe (castrorum : construction et génie ; fabrum : artisans...)





# Compétences





# Gestion du changement



# Réformes

- Servienne : fin IV<sup>ème</sup> siècle, instaure un recensement en 5 classes pédestres et une de cavaliers, en fonction des revenus
- Mariannique : vers 100 avant JC. Transforme la légion en armée de métier, l'équipement est désormais fourni par le consul et se standardise,
- Sévère (fin II<sup>ème</sup>) cantonne l'essentiel des légions sur les frontières, Vespasien double l'effectif de la première cohorte
- Dioclétien fait varier les effectifs. Constantin crée le comitatensis, armée d'élite de manœuvre



# Evolution de l'équipement

- Hoplitique : grand bouclier rond, casque, cuirasse, jambières, longue lance et épée
- Intégration d'équipements des adversaires rencontrés :
  - bouclier ovale d'origine gauloise,
  - moins de lances // plus de javelots, variations de taille des épées (carthaginois),
  - casque qui évolue du bol de bronze (fin de la République) au modèle celte (protège-joues, protège-nuque),
  - cuirasse grecque ou linothorax (tissu) remplacé par des lorica hamata (cote de maille celte) puis des lorica segmentata (armure articulée : moins chère, plus rapide et facile à fabriquer, plus légère, plus facile à enfiler, romaine pour le coup)



# Evolutions tactiques

- Organisation quasi tribale inspirée des Etrusques et tactique de phalange
- Evolution manipulaire suite aux guerres samnites : des unités plus petites, plus mobiles placées en quinconce
- Ordre manipulaire ou Triplex acies avec des hastati devant (légers, créent le choc), des princeps au centre (plus lourds, percent le front), et des triarii derrière (hoplites modernisés, poussent tout le monde)
- Système de roulement : le soldat de première ligne reste peu de temps en contact et est remplacé rapidement par celui qui se trouve derrière, pour aller se « reposer » en dernière ligne





Logistique





# Equipement et stock de nourriture

- Matériel
  - Sorte de pioche (« **dolabra** ») à deux pointes : un tranchant horizontal pour piocher et un tranchant vertical faisant office de hache.
  - Une pelle-pioche.
  - Une pelle tranchante pour couper les mottes de gazon.
  - Un panier pour le transport des déblais.
  - Une scie.
  - Une faucille.
- 16 jours de vivres (environ 15kgs, 2650 Kcal environ par jour)
  - avec 6 kg de biscuit,
  - 3,5 kg de pain,
  - 1,7 kg de blé,
  - 2 kg de viande,
  - 0,5 kg de fromage,
  - 0,3 kg de sel
  - 0,3 kg de vin



# Déplacement

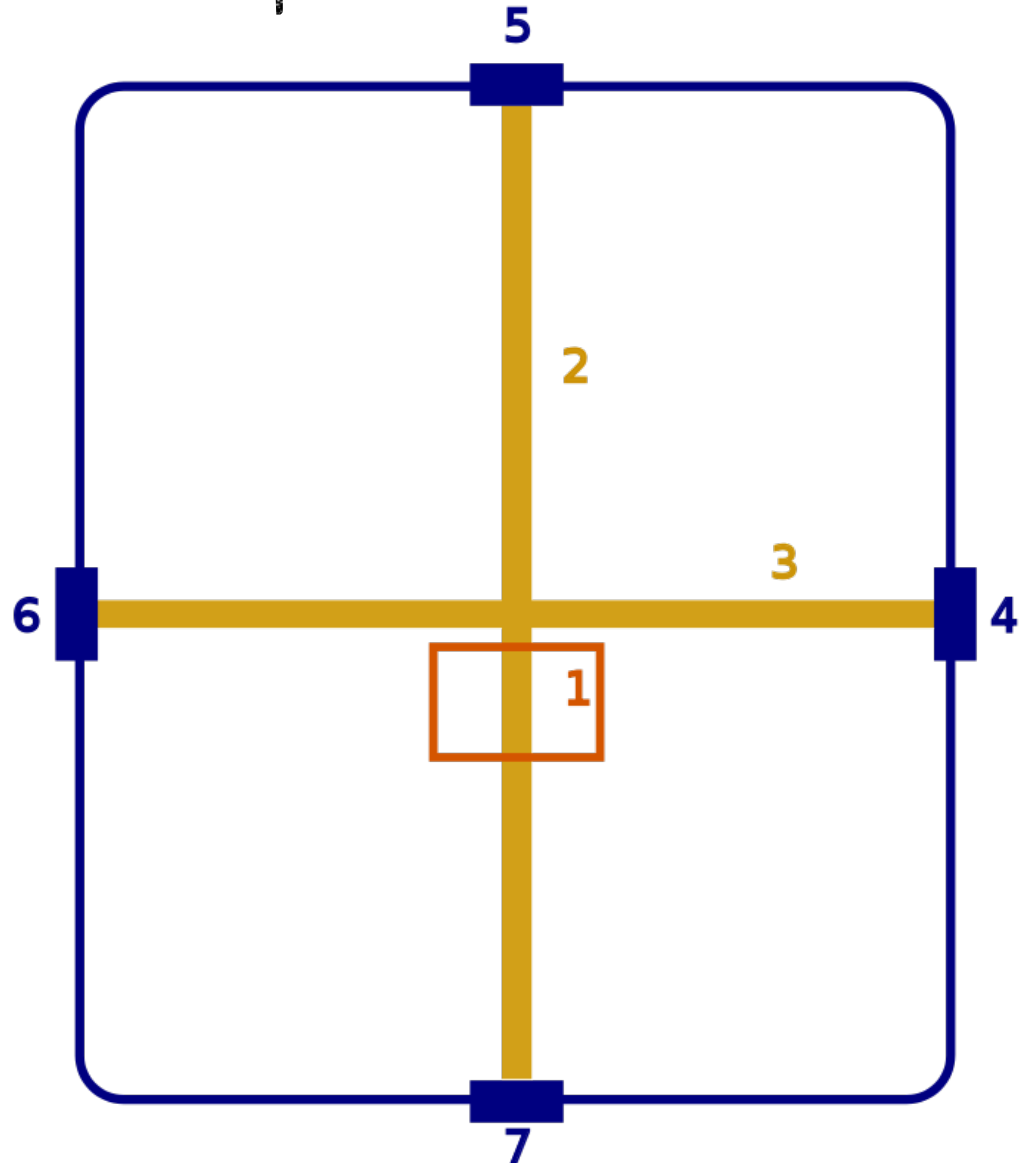
- Cadence normale : 5 km/h, puis 10 minutes de pause, 5 à 7 h par jour.
- Cadence rapide : 7,2 km/h en 50 minutes, 8 à 9 h par jour.
- Sous l'Empire, entraînement chargé (40 kgs de matériel), trois fois par mois, sur 40 km, tout temps, tout terrains.
  
- Normal : avant-garde de cavalerie, puis légions avec bagages des soldats, bagages généraux
- En campagne : avant-garde de cavalerie, puis légions et arrière garde de cavalerie, la cavalerie sert en plus d'éclaireurs. Les bagages suivent en arrière.



# Installation : le camp romain

Plan d'un [camp romain](#) :

1. *Prætorium*
2. [Via prætoria](#)
3. [Via principalis](#)
4. [Porta principalis dextra](#)<sup>N 15</sup>
5. [Porta decumana](#)
6. [Porta principalis senestra](#)<sup>N 15</sup>
7. [Porta prætoria](#)





# Gestion des départs



# Pertes, Relève et renforts

- Pertes : au combat, de maladie, désertion, généralement non remplacées au cours de la campagne
  - L'effectif d'une légion en fin de campagne peut être largement inférieur à celui du début, d'autres légions sont recrutées en renforts,
  - Des renforts sont également composés de mercenaires et d'alliés recrutés sur place,
  - A terme, les légions seront composées de citoyens locaux (celtisation / germanisation des légions)
- Relève : les légions sont placées sur les limes, notamment au Nord (Germanie) et à l'Est (Parthes), occasionnellement une nouvelle légion en remplace une qui part au repos
- Sous le Bas Empire (200 ap JC), les légions sont plus petites (1000 hommes) et beaucoup plus mobiles pour se renforcer les unes les autres



# Fin de carrière

- Démobilisation : réformé (malade, infirme), conduite déshonorante, missio honesta
  - Dans ce dernier cas, délivrance d'une attestation, d'un certificat militaire
- Pour le légionnaire ou l'officier : installation sur ses terres en tant qu'agriculteur ou maître de latifundia (ferme) ou retour à la vie civile à Rome ou dans une autre grande ville
- Pour les officiers supérieurs et les généraux : carrière politique
- Occasionnellement, mercenariat, installation à l'étranger, installation dans une ville de vétérans (Léon, Londres, Orange, Arles, Fréjus)

[https://fr.wikipedia.org/wiki/Dipl%C3%B4me\\_militaire\\_romain](https://fr.wikipedia.org/wiki/Dipl%C3%B4me_militaire_romain)







# Sanctions



# Positives

- Paie : pas terrible
- Signe de récompense : éloges, tirage d'oreille, petite tape sur la joue, collier, bracelets, couronnes, armes d'honneur,
- Butin pris sur les vaincus : pillage de ville, pillage du train ennemi
- Terrain gagné sur les territoires vaincus,
- Installation dans une colonie,
  
- Pour un général : titre d'Imperator, prières publiques, ovation, triomphe à Rome,




# Négatives

- Réprimande sans privation de solde,
- Privation de solde ou de la part de butin,
- Corvée,
- Dégradation ou changement de service (de hastati à vélite)
- Renvoi ou congé infamant,
- Bastonnade (indiscipline),
- Peine de mort,
- Décimation : tirage au sort de 1/10 légionnaire et lapidation ou décapitation par le reste de la troupe (fuite, mise en danger des autres).

- <https://www.cosmovisions.com/civRomeArmee.htm>





# Sources



- Sites Web

- [https://fr.wikipedia.org/wiki/Cursus\\_honorum](https://fr.wikipedia.org/wiki/Cursus_honorum)
- [https://fr.wikidia.org/wiki/L%C3%A9gionnaire\\_romain](https://fr.wikidia.org/wiki/L%C3%A9gionnaire_romain)
- [https://fr.wikipedia.org/wiki/Arm%C3%A9e\\_romaine\\_des\\_origines\\_%C3%A0\\_la\\_fin\\_de\\_la\\_R%C3%A9publique\\_et  
https://fr.wikipedia.org/wiki/Grades\\_de\\_l%27arm%C3%A9e\\_romaine](https://fr.wikipedia.org/wiki/Arm%C3%A9e_romaine_des_origines_%C3%A0_la_fin_de_la_R%C3%A9publique_et_https://fr.wikipedia.org/wiki/Grades_de_l%27arm%C3%A9e_romaine)

- Chaines YouTube

- Nota Bene : <https://www.youtube.com/c/notabenemovies>
- Herodot'com : <https://www.youtube.com/c/Herodotcom>
- HerodoteVidéos :  
<https://www.youtube.com/channel/UC8ghFWok7LY5oCaSmANBAYQ>
- Sur le Champ : <https://www.youtube.com/c/Surlechamp>
- Histoire Appliquée : <https://www.youtube.com/c/HistoireAppliqu%C3%A9e>

